



# Strategie Gemeinsam Digital: Berlin

Juni 2022

GEMEINSAM DIGITAL

BERLIN



# Was ist die Strategie Gemeinsam Digital: Berlin?



- **Gemeinsam Digital: Berlin ist das Umbauprogramm hin zu einem smarten Berlin.**
- **Visionäre Entwürfe vereinen wir mit konkreten Bauplänen, denn wir entwickeln nicht nur die Strategie, sondern auch die Werkzeuge, um Berlin zu einer Smart City zu machen.**

# Herausforderungen der Digitalisierung

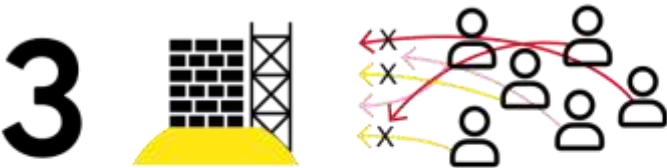
## Unsere Analyse der Herausforderungen:



Silos aus (und in) Senatsverwaltungen und Bezirken



Unzureichendes Problemverständnis und zu wenig Offenheit für neue Lösungsoptionen



Zu wenig Integration von Kund:innen und Nutzer:innen



Starre lineare Prozesse

# Transformation mit der ganzen Stadt

## Unser Manifest!

- Prozess statt Technologie
- Offene und transparente Kommunikation
- Leitgedanken zur Digitalisierung (Nachhaltigkeit, Gemeinwohl, Resilienz und Kooperation)
- Dialog als Kernelement
- Problemverständnis vor Zieldefinition
- Mandat und Verbindlichkeit
- Erprobung von Werkzeugen als Erfolgsfaktor
- Fehlerkultur

DER BERLINER VERWALTUNG

# THESEN ZUR DIGITALISIERUNG BERLINS

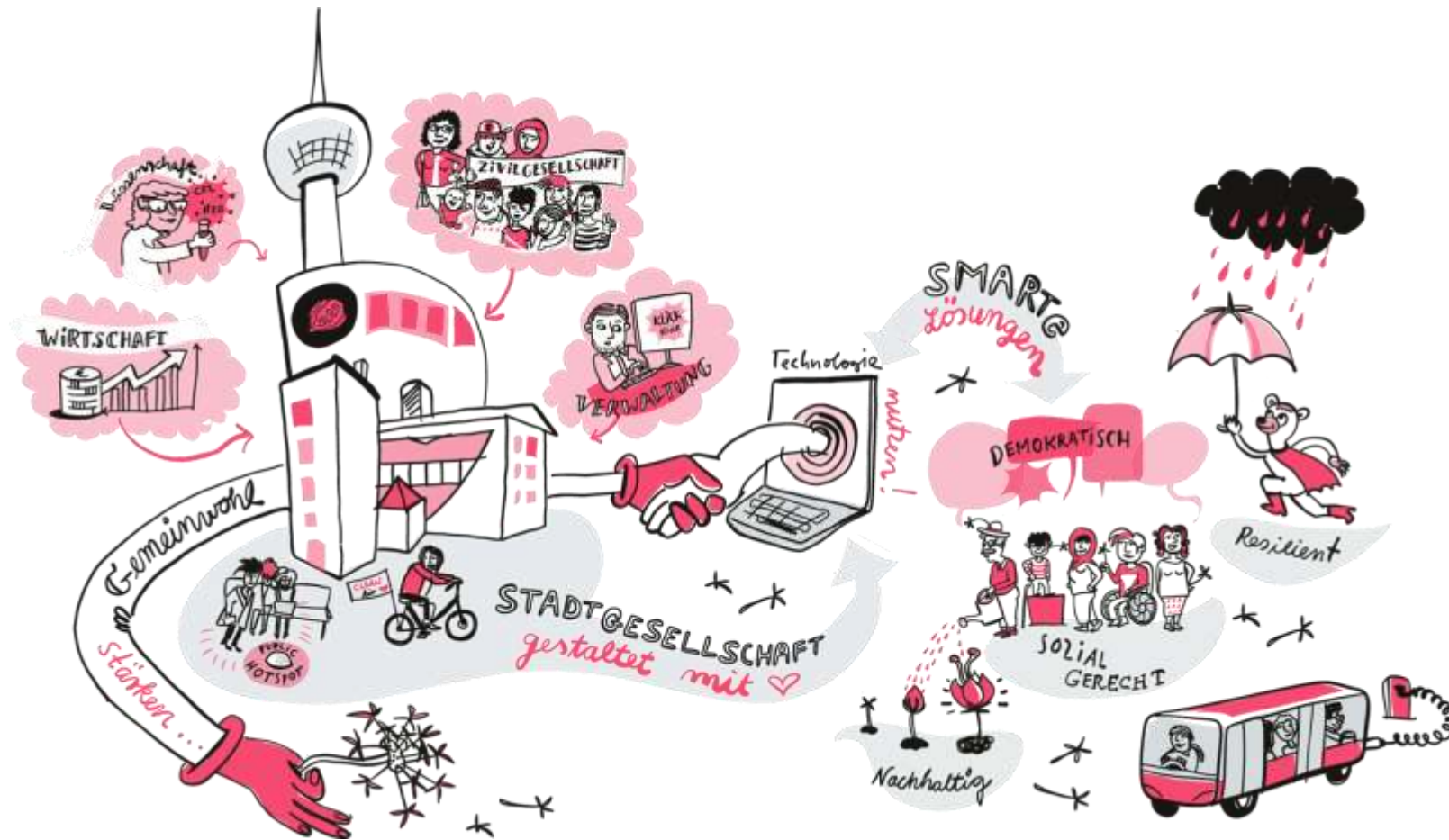
V1.0

- 1 DIGITALISIERUNG IST EIN PROZESS, NICHT DIE ~~UNREFLEKTIERTE~~ PLUMPE EINFÜHRUNG NEUER TECHNOLOGIE.
- 2 DIESE PROZESS MUSS **GEMEINSAM** GESTALTET WERDEN. DAS HEISST: OFFENE UND TRANSPARENTE KOMMUNIKATION. *→ WIR ÜBEN SCHON FLEISSIG!*
- 3 DIE DIGITALISIERUNG IN BERLIN MUSS INKLUSIV, SOZIAL, ÖKOLOGISCH UND WIRTSCHAFTLICH NACHHALTIG SEIN UND DABEI IMMER DEM GEMEINWOHL DIENEN. *!!!*
- 4 DIE GRUNDLAGE: EIN **DIALOG** MIT AKTEUR:INNEN DER ZIVILGESELLSCHAFT, WISSENSCHAFT, VERWALTUNG, BÜRGER:INNEN, WIRTSCHAFT & POLITIK. *→ WIR LADEN GERNE EIN!*
- 5 ALLE MÜSSEN DIE PROBLEME DES JEWEILIGEN THEMAS VERSTEHEN UND ERST DANN KÖNNEN GEMEINSAME ZIELE, MASSNAHMEN UND VERANTWORTLICHKEITEN BESTIMMT WERDEN.
- 6 FÜR DIE UMSETZUNG DER VORHABEN MÜSSEN RESSOURCEN, VERANTWORTUNG UND KOMPETENZEN KLAR SEIN.
- 7 ES GEHT UM DIE GEMEINSAME ERPROBUNG VON DEN RICHTIGEN WERKZEUGEN, DAMIT **BESSERE LÖSUNGEN** ENTSTEHEN.
- 8 NIEMAND KANN DIE ZUKUNFT VORAUSSEHEN! EIN OFFENER UMGANG MIT FEHLERN IST DIE WICHTIGSTE TUGEND DER TRANSFORMATION.

Mehr Informationen unter [gemeinsamdigital.berlin.de](https://www.gemeinsamdigital.berlin.de/) | Verantwortliche: Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und Betriebe, Märkte, Kultur, Erziehung, VHS, SÜOZ Berlin | Gestaltung und Layout: Julia Knappe | Druck: 9. April 2023 | Druck: 10.000 Exemplare | © Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und Betriebe, Oktober 2023. Dieses Plakat wurde mit Designern, unabhängigen Redakteuren und Illustratoren entwickelt und ist 100% recyclingfähig gedruckt.

GEMEINSAM DIGITAL BERLIN

# Was hat sich in den letzten Jahren verändert ...



... ein neues Verständnis der Smart City

# Vier Besonderheiten - die Strategie ...

- ist ausgerichtet an den Bedarfen der Bürger:innen Berlins und wird von und mit der Stadt in einem umfassenden Beteiligungsansatz erarbeitet.
- ist keine eigene Fachstrategie, sondern eine „Ermöglicherin“, die vorhandene fachliche Ziele und Strategien unterstützt.
- ist eine lernende Strategie mit regelmäßigen Revisionsphasen.
- schließt ein partizipatives Umsetzungskonzept, Maßnahmen und deren Controlling ein.



Foto: Constanze Flamme, Rotes Rathaus 11/2021

# Was sind “smarte” Ziele und daraus zu entwickelnde Maßnahmen?

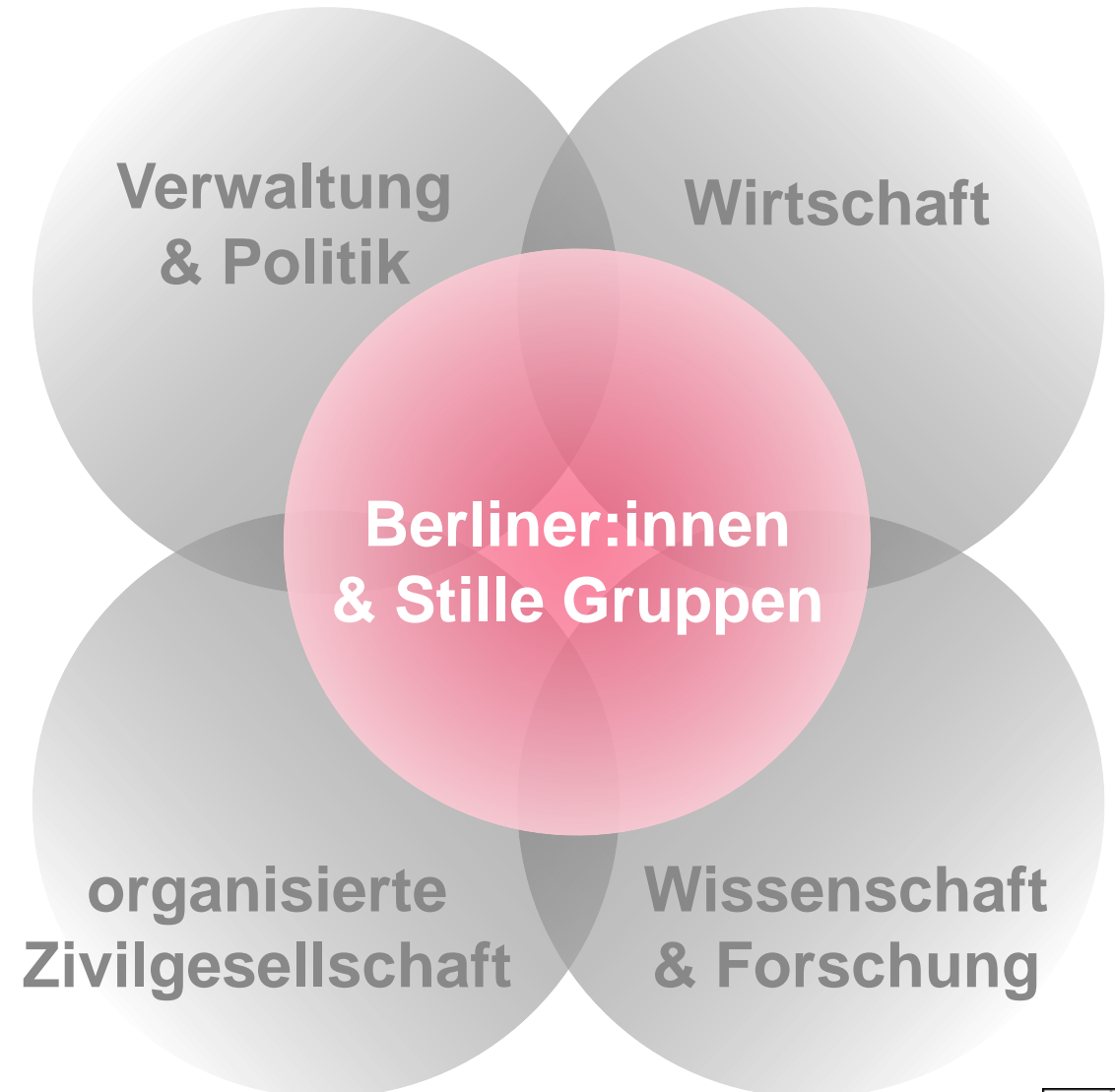
‘Smart’ beschreibt Art und Weise WIE bestehende Stadtziele erreicht werden:

- Was sind innovative Wege, um Gemeinwohl, Nachhaltigkeit, Resilienz und Kooperation in der Stadt zu fördern?
- Wie lassen sich Daten und neue technische Möglichkeiten für die Stadtentwicklung kreativ und verantwortungsvoll nutzen?
- Welche Prozesse sind notwendig, um Stadtentwicklung partizipativ, agil, transparent und wertvoll zu gestalten?



# Unser Partizipationsansatz

- **Fünffach Helix Ansatz für das Zusammenspiel von Staat, Wirtschaft, Wissenschaft, Zivilgesellschaft sowie stille Gruppen & alle Berliner:innen**
- **Aktivieren von Schlüsselakteuren, um die Strategie mit und für die Stadt entwickeln zu können**
- **Wir sprechen Multiplikator:innen aktiv und aufsuchend an und bieten außerdem Formate für alle Berliner:innen.**





# Fokus aktuelle Maßnahmen für unterschiedliche Ebenen



**Zentrale Maßnahmen**



**Dezentrale Maßnahmen**



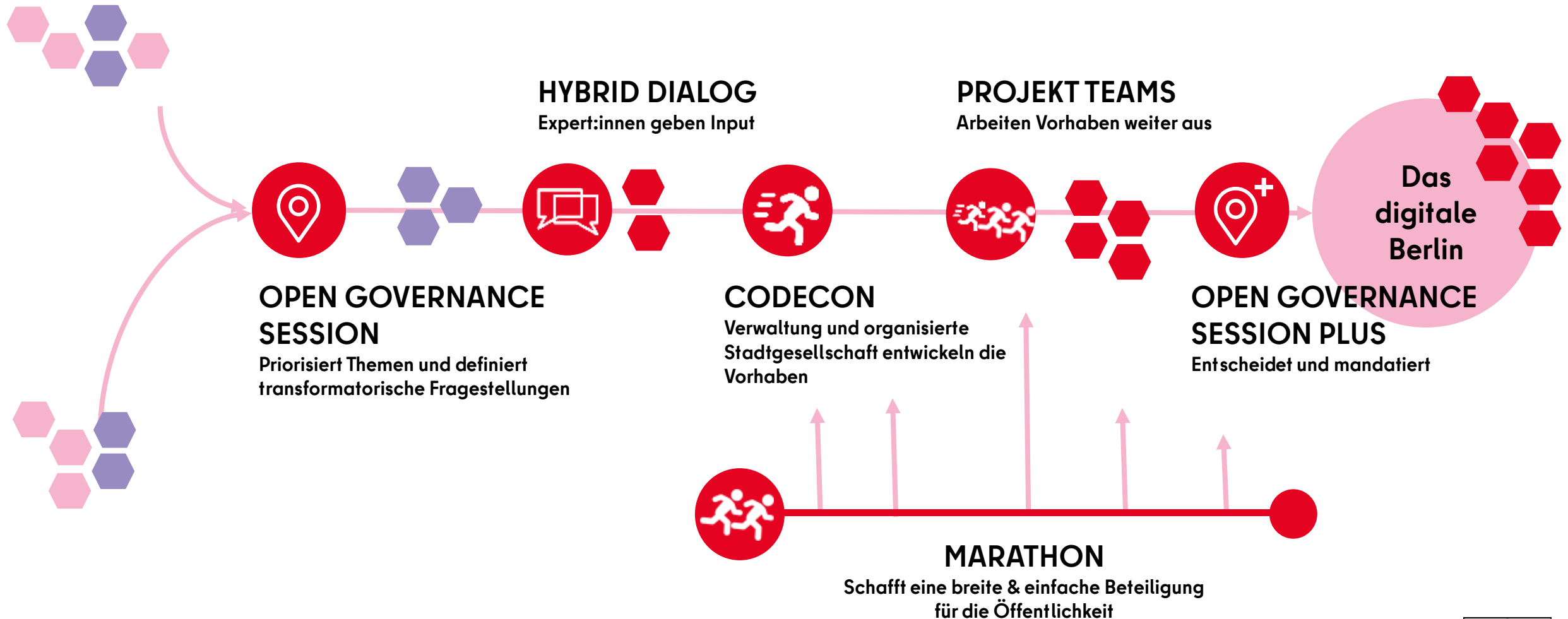
**Netzwerkmaßnahmen**



**Arena der Ideen**

# Zentral Steuern - dezentral Umsetzen

## Unser Ablauf: 4 Formate, die zusammen wirken



# Herausforderungen der Digitalisierung

## Unsere Lösungen bewirken:

1. **„Projekt Teams“: Aus Silos wird eine kohärente Einheit mit klaren Aufgaben!**
2. **Aus Tunnel- wird Weitblick! Komplexität wird handhabbar. Aus Revierkampf wird Zusammenarbeit!**
3. **Aus »die Verwaltung hat erarbeitet« wird »Wir haben erarbeitet!«**
4. **Aus »Ich starte mal alleine!« wird »Wir schaffen gemeinsame Grundlagen und iterieren.«**



**GemeinsamDigital.berlin.de**

## Macht mit!

- **Wir arbeiten daran die Transformation Berlins nachhaltig, gemeinwohlorientiert, kooperativ und resilient zu gestalten.**
- **Nur zusammen können wir aus Fehlern lernen, mit Weitsicht auf die Stadt schauen und sicherstellen, dass Veränderungen immer dem Gemeinwohl dienen.**
- **Möchtest du partizipieren oder mehr wissen? Schreib uns!**

# Danke.



**GEMEINSAM DIGITAL**

**BERLIN**

